

THE NEXT LEADER

บริหารโดย



CREATIVE
SWITCH

LET YOUR IDEAS FLY

ชื่อโครงการ :

The next leader

Concept :

เป็นหลักสูตรที่ถูกคิดค้นและออกแบบมาเพื่อติดอาวุธทางปัญญาให้กับหัวหน้ามือใหม่หรือผู้นำที่มีประสบการณ์ที่ต้องการเสริมสร้างทักษะความเป็นผู้นำให้แข็งแกร่งขึ้นไปอีกขั้น

The next leader จะพาท่านไปเรียนรู้เทคนิคที่จะช่วยให้คนในทีมมีส่วนร่วมกับผลงาน ขั้นตอนการวางแผนงานอย่างเป็นระบบ และ เครื่องมือในการรับมือและจัดการความขัดแย้งในทีม ซึ่ง ล้วนแล้วแต่นำไปใช้ได้จริงในการบริหารทีมให้สงบและทำงานได้อย่างราบรื่น

กลุ่มเป้าหมาย :

ผู้บริหารองค์กร ผู้บริหารระดับต้น หัวหน้าสายงาน (First – Line Manager) หรือผู้บริหารที่ใกล้ชิดกับผู้ปฏิบัติการ และมีโอกาสรับรู้ปัญหาที่แท้จริง

...ท่านเคยเจอปัญหาน่าปวดหัวเหล่านี้ในองค์กรของท่านหรือไม่...

1. ไม่สามารถชักจูงให้ผู้ที่มีความสามารถสูงในทีมมีความขยันทำงานอยู่อย่างสม่ำเสมอ
2. ใช้เวลานานในการประชุม วางแผน หาข้อสรุป แต่โปรเจคก็ยังคืบหน้าไปไม่ถึงไหน
3. คนในทีมมองเห็นปัญหาแต่ไม่มีใครเสนอตัวเพื่อรับผิดชอบและลงมือแก้ไขปัญหา
4. ไม่สามารถจัดการกับปัญหาคนในทีมทะเลาะกันได้ ทำให้งานล่าช้า ไม่ได้คุณภาพ ส่งมอบงานไม่ได้ตามกำหนด

...ถ้าท่านปวดหัวกับปัญหาเหล่านี้อยู่ หลักสูตรนี้จะช่วยท่านได้...

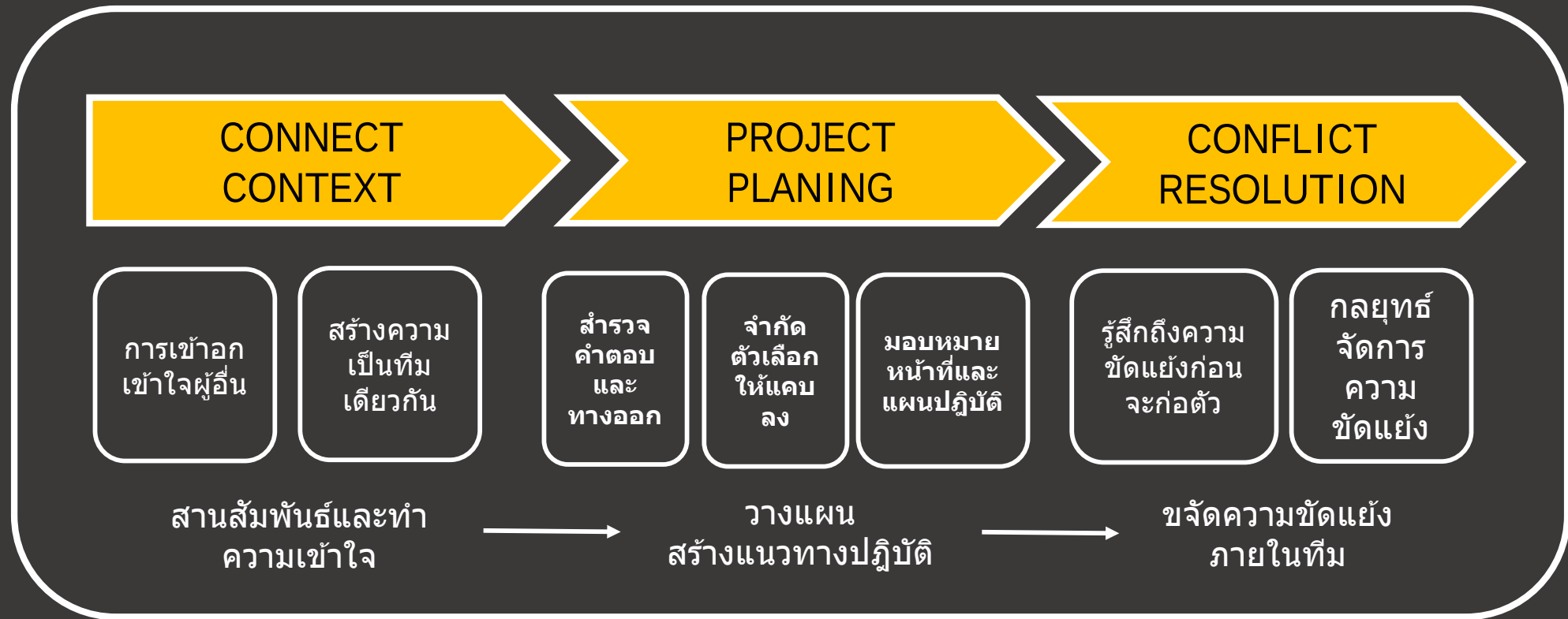
THE NEXT LEADER

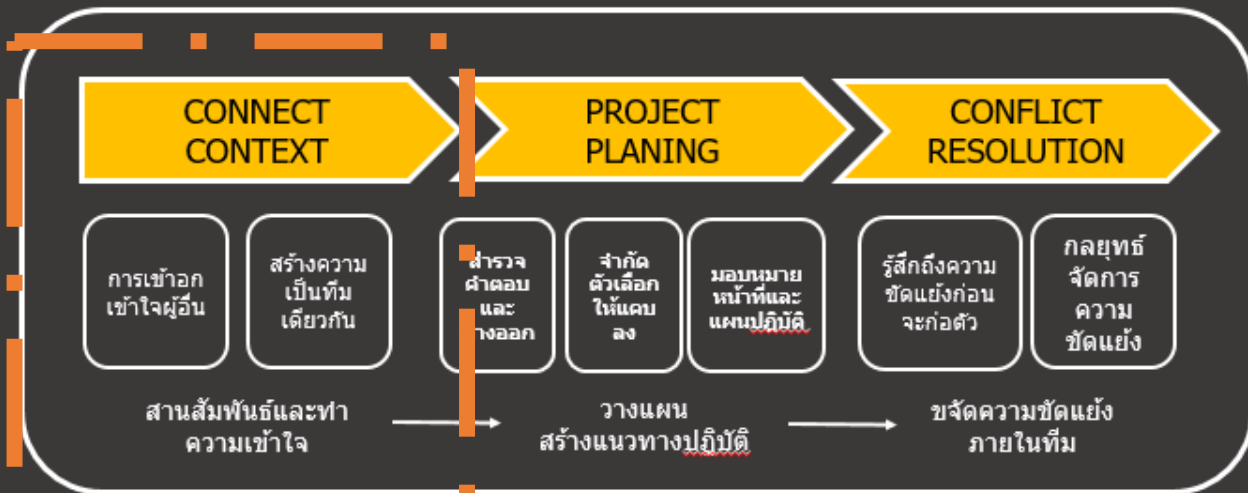
เป็นหลักสูตรที่ถูกคิดค้นและออกแบบมา
เพื่อให้ท่านจัดการกับความท้าทายเหล่านั้น

และพัฒนาความรู้ทักษะและยังมอบเครื่องมือ
(Framework) ที่จะช่วยเอื้ออำนวยให้องค์กร
ท่านสามารถสร้าง

- นวัตกรรมและไอเดียใหม่ๆ
- ความร่วมมือร่วมใจ
- การส่งมอบงานอย่างมืออาชีพ
- บรรยากาศความสุขในองค์กรของท่าน

Framework





Module 1 CONNECT CONTEXT

สานสัมพันธ์และทำความเข้าใจ

Module 1 : CONNECT CONTEXT

พวกเราทุกคนอยากให้ผู้อื่นมองเราเป็นบุคคลไม่ใช่สิ่งของและเครื่องมือเพื่อนร่วมงานของท่านก็ต้องการสิ่งเหล่านั้นเช่นเดียวกัน

ดังนั้นหากเราฟังคู่สนทนาอย่างตั้งใจและพยายามทำความเข้าใจบริบทของพวกเขาจะทำให้การสนทนาเป็นไปได้ด้วยดี เกิดการยอมรับข้อดีข้อเสียของกันและกัน

รวมทั้งแบ่งปันความเข้าใจระหว่างท่านและทีมว่าเป้าหมายของสิ่งที่กำลังมุ่งหน้าทำอยู่คืออะไร ?



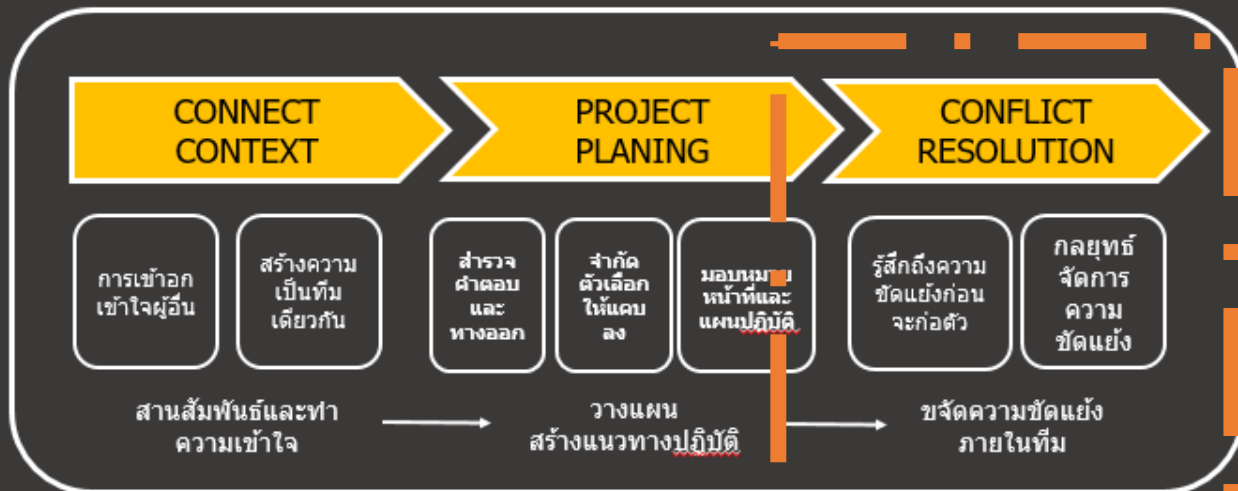
Module 2
PROJECT
PLANING
วางแผน
สร้างแนวทางปฏิบัติ

Module 2 : PROJECT PLANING

เมื่อรู้แล้วว่าพวกเรากำลังทำอะไรอยู่ พวกเราก็จะสามารถมุ่งไปที่การหาทางออกและวิธีแก้ปัญหาในโอกาสต่างๆได้

ในขั้นตอนต่อมาพวกเราต้องสำรวจว่าทางเลือกไหนมีคุณค่าหรือมีโอกาสสำเร็จสูงที่สุดจากจุดนี้

เมื่อจำกัดตัวเลือกลงแล้วจึงสามารถกำหนดวิธีการที่ทุกฝ่ายตกลงร่วมกัน และเตรียมพร้อมสู่การลงมือปฏิบัติเพื่อผลสำเร็จในท้ายที่สุด



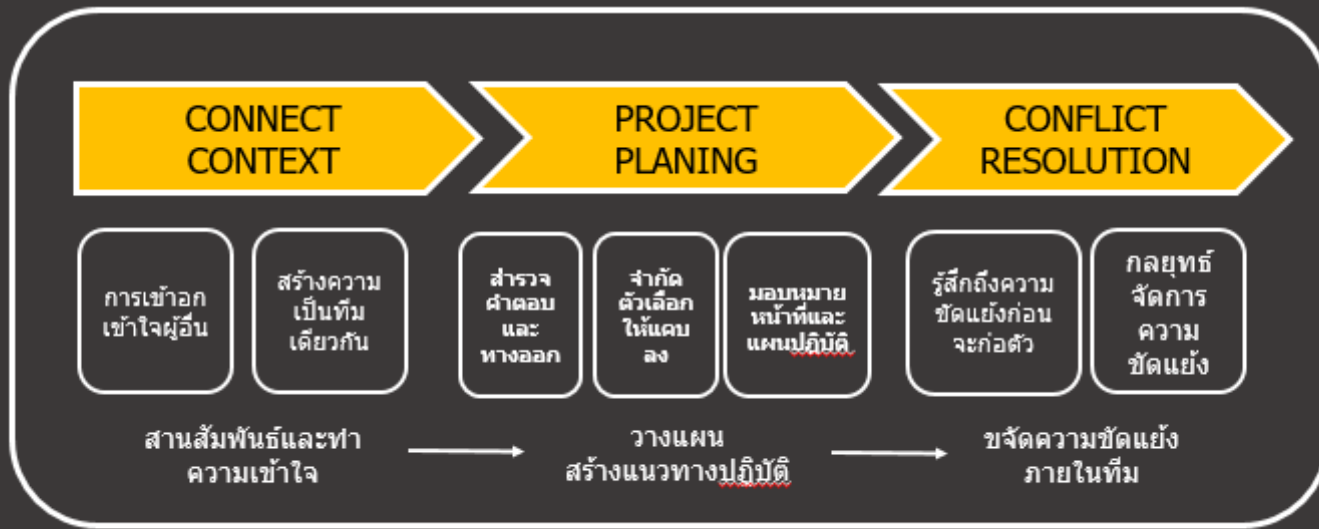
Module 3 CONFLICT RESOLUTION บริหารจัดการความขัดแย้ง ภายในทีม

Module 3 : CONFLICT RESOLUTION

“ประเทศจะไม่พ่ายแพ้จากกำลังภายนอก แต่จะเสียเอกราชจากความขัดแย้งภายใน”

ผู้นำทุกคนรู้วิธีการทำงานและส่งมอบงานอย่างไรที่ดี แต่หนึ่งในปัญหาหลักที่ทำให้แผนการล้มเหลวนั้นคือความขัดแย้งในทีม

ผู้นำแบบ **The next leader** ไม่ใช่แค่สั่งงานให้ทุกคนเดินตามเพื่อให้ส่งมอบงานได้ทันตามกำหนดการเท่าเท่านั้น แต่เข้าไปมีส่วนร่วมในการแก้ปัญหาจากภายนอกและความขัดแย้งภายในก่อนที่จะบานปลายในภายหลัง



...มีการวิจัยและกรณีศึกษามากมายที่แสดงให้เห็นว่าผู้นำที่ให้
ความสำคัญกับสิ่งเหล่านี้ สามารถที่จะ...

- ทำให้ทีมที่สามารถปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้น
- อัตราการลาออกของคนในทีมต่ำ
- สร้างบรรยากาศที่ดีและเป็นต้นแบบให้กับทีมอื่นๆในองค์กร
- และอื่นๆอีกมากมาย

โดย Workshop นี้จะถ่ายทอดผ่าน บทบาทสมมุติ ที่เปรียบเสมือนการผจญภัยในป่า เพื่อตามล่าหาสมบัติ ผ่านด่านและบททดสอบต่างๆ เหมือนในภาพยนตร์หนึ่งเรื่อง เพื่อให้ผู้อบรมรู้สึกสนุกกับเนื้อหาและมีประสบการณ์กับกระบวนการต่างๆ

โดยผู้เรียนจะได้บทบาทสมมุติเป็น “เกรียงไกร” นักล่าสมบัติมือหนึ่ง ที่รับโปรเจกต์จากมหาเศรษฐี และมาเฟียชาวจีน “หลิน ปิง เหมย” ซึ่งมอบหมายให้เกรียงไกรเข้าไปหา “มังกรทองคำ” ใน “ป่าไม่คืนกลับ” ซึ่งมีภัยอันตรายมากมาย ทั้งคนป่า สัตว์แปลกหน้า หุบเหวและกลไกโบราณที่ผู้ครองสมบัติคนเก่าทิ้งไว้

เขาต้องออกเดินทางพร้อมกับ “โซน” อดีตนักล่าสมบัติที่เคยเข้าป่านี้มาแล้ว ทำหน้าที่เป็นไกด์เพื่อนำให้เกรียงไกร เข้าไปเอาสมบัติที่ซ่อนอยู่ในป่า

...เกรียงไกรจะสำเร็จหรือไม่ คำตอบอยู่ในหลักสูตรนี้ ...



...ภาพร่างของสตอรี่บอร์ดประกอบเนื้อหาการเรียนการสอน...

รูปแบบที่1 Virtual Classroom

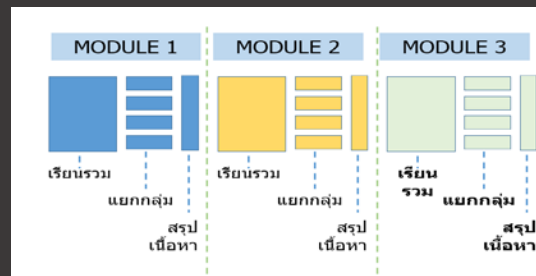
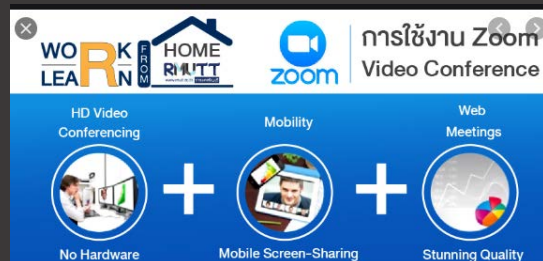
ห้องเรียนออนไลน์ สอนสดผ่านระบบ Zoom Meeting เข้าเรียนได้จากที่บ้าน ที่ทำงาน หรือตามที่สะดวก ผ่าน Computer หรือ Laptop ที่มีกล้องและไมค์โครโฟน

มีระบบ Interactive ถ้ามีคำถามเพียงแค่มือถือ เปิดไมค์โครโฟน ถามได้โดยตรง (จะมีช่วงเวลาให้ผู้เรียนสอบถามอยู่ทุกช่วงของเนื้อหา)

มีการแยกกลุ่มย่อยเพื่อถอดบทเรียนแล้วกลับมารวมกันที่กลุ่มใหญ่

หลังจากลงทะเบียนเรียนเรียบร้อยแล้วจะมี Link ของ Zoom Meeting ส่งไปให้กับผู้เรียนทางอีเมล พร้อมเอกสารประกอบการเรียน

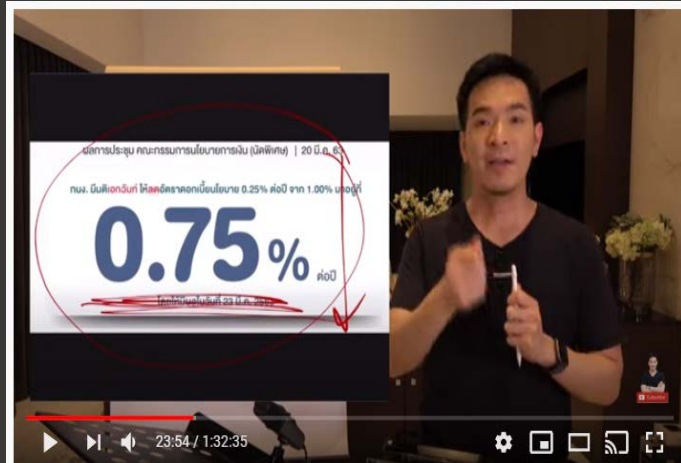
เพื่อประสิทธิภาพการเรียนรู้สูงสุดไม่ควรเกิน 30 ท่านต่อคลาส (ไม่จั่นดูแลไม่ทั่วถึง แต่ไม่บังคับ)



ตารางเวลา VIRTUAL CLASSROOM

9.30 - 9.50	Moderator แนะนำการใช้อุปกรณ์ และ วิธีการเรียนรู้ผ่านทางโปรแกรม Zoom วิทยากรกล่าวแนะนำภาพรวมทั้งหมดของ หลักสูตร
9.50 - 10.00	Break 10 นาที
10.00-12.00	Module 1: Connect context มีกิจกรรมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นตลอด ช่วงเพื่อให้ผู้เรียนอยู่กับเนื้อหาตลอดเวลา
12.00-13.00	พักรับประทานอาหารกลางวัน
13.00-15.00	Module 2: Project planning มีกิจกรรมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นตลอด ช่วงเพื่อให้ผู้เรียนอยู่กับเนื้อหาตลอดเวลา
15.00- 15.10	Break 10 นาที
15.10- 17.00	Module 3: Conflict resolution มีกิจกรรมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นตลอด ช่วงเพื่อให้ผู้เรียนอยู่กับเนื้อหาตลอดเวลา
17.30	ถามตอบ จบหลักสูตร

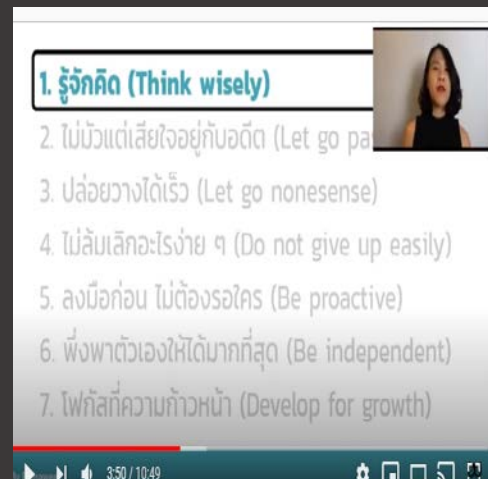
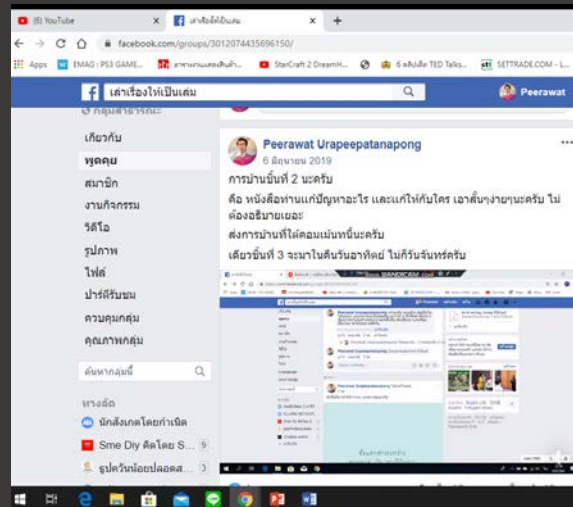
รูปแบบที่2 Video online



เรียนแบบกลุ่มปิดผ่าน FB Group (หรือใน Intranet ของท่าน) อยู่ไหนก็เรียนได้ ไกลไกลไม่ใช่ปัญหา ฟังไม่ทัน จับประเด็นไม่ได้ เปิดคลิปวนซ้ำจะดูกี่รอบก็ไม่มีใครว่า

เรียนจากที่ไหนก็ได้ ตามเวลาที่สะดวก ผ่าน Computer หรือ Laptop เพียงแค่ Download clip เท่านั้น

หากมีข้อสงสัยไม่เข้าใจ โพสต์คำถามทิ้งไว้ผู้สอนจะช่วยตอบให้



คลิปไม่มีลบ ไม่จำกัด User ก็คนก็ได้ คุ่มค่าคุ้มค่า

จะมี Link เอกสารประกอบการเรียนแปะทิ้งไว้ให้ Download

**โดยผลงานวีดีโอในหลักสูตรนี้จะเป็นลิขสิทธิ์ของท่าน
เพื่อใช้ในองค์กรเท่านั้น**

พีระวัฒน์ อรุณีพัฒน์พงศ์ (โชน)

เจ้าของกิจการ , นักเขียน, Trainerอิสระ , เพจ SMEDIY คิดโดย SME ทำโดย SME เพื่อ SME

- รางวัล “สุดยอดนักสร้างสรรค์” ในการประกวดรางวัลสุดยอดนวัตกรรม 7 Innovation awards โดย บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) ภายใต้โครงการความร่วมมือขับเคลื่อนนวัตกรรมสำหรับประเทศ
- รางวัล “ผลิตภัณฑ์โดดเด่นด้านสุขภาพ” ในการประกวด SME Inno Awards จากบริษัท ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ร่วมกับนิตยสาร SME THAILAND
- อดีตนักวางกลยุทธ์โฆษณา รางวัลระดับโลก
- ฝ่ายวิชาการหลักสูตร DNA : Digital Network Advantage สาขาการจัดการธุรกิจดิจิทัล คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ที่ปรึกษาด้านวิชาการของโครงการ “ไทยเด่น” THAIDEN จัดโดย กองพัฒนาอุตสาหกรรมสร้างสรรค์ กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- หนึ่งใน 50 กำลังพลที่ปรึกษาด้านดิจิทัล ของสำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล หรือ DEPA
- Certificate program : Design thinking by Stanford D. School
- Certificate program : The e3 leader by Erickson international



ลูกค้าที่เคยไว้วางใจและใช้บริการ



ภาพบรรยากาศที่ผ่านมา



ต้องการรายละเอียดเพิ่มเติมกรุณาติดต่อ

Peerawat urapeepatanapong

พีระวัฒน์ อูรพีพัฒน์พงศ์

Peerawat.u@gmail.com

มือถือ 0891455796

Lineid 0891455796